

Réf : L0304

**Etre manger d'un service comptable et financier**

<b>Population :</b> - Cadre, managers actuels ou futurs souhaitant compléter et actualiser leurs compétences en vue de gérer un service financier et comptable.	<b>Objectifs :</b> - Acquérir la vision de métier de directeur financier - Maîtriser les enjeux et les bonnes pratiques - Etoffer sa dimension managériale - Acquérir les outils et les. - méthodes pratiques utiles pour devenir responsables d'un service financier et comptable - Professionnaliser ses pratiques de management - Prendre la pleine mesure de son rôle de manager - Développer son efficacité au quotidien
<b>Programme :</b>	<b>Mesurer les enjeux du management aujourd'hui</b> * Analyser ses missions, ses objectifs et son organisation * Analyser les motivations et les valeurs de son équipe * Situer son style de management <b>Bien gérer les ressources Humaines</b> * Le manager, premier RH de son équipe * Les fondamentaux du droit du travail * Réussir ses recrutements * Gérer au quotidien les RH : absences, maladie, congés... * Evaluer ses collaborateurs * Développer les compétences de son équipe <b>Missions et enjeux de la direction financière</b> * La place de la direction financière dans l'entreprise * Le contrôle de l'équilibre financier de l'entreprise * La mise en œuvre d'une structure financière conforme aux besoins de développement * Etablissement des prévisions nécessaires aux prises de décision <b>Appréhender les enjeux du marketing</b> <b>Qualité et management</b> * Les concepts-clés * Le management de la qualité et l'amélioration continue * Le système qualité * Mettre en place une démarche qualité * Méthodes et outils de la qualité * Promouvoir la qualité <b>Les techniques pour manager efficacement son équipe au quotidien</b> * Gérer les paradoxes d'un management : comment concilier vision à long terme et objectifs à court terme <b>Les états comptables et la gestion financière</b> * Les documents de gestion : bilan compte de résultat, tableau de trésorerie <b>Maîtriser les outils de gestion et savoir utiliser les tableaux de bord</b> * L'environnement de l'entreprise <b>Comprendre ce qu'est un système d'information et acquérir les concepts clés de management de projet</b> * Système d'information : enjeux et problématiques d'évolution <b>Audit et contrôle interne</b> * Audit de l'existant  <b>Savoir communiquer et faire passer ses messages</b>
<b>Période :</b>	A déterminer
<b>Durée :</b>	15 jours